



**ÅRSREDOVISNING**

**2024-01-01—2024-12-31**

**Disruptive Pharma Holding AB (publ)**

Org.nr. 559310-6361

## VD ORD

**Under 2024 upplevde Disruptive Pharma både betydande framgångar och utmaningar. En lyckad företrädesemission, stora framsteg inom utvecklingen och en uppskjuten klinisk studie definierade året. Trots prövningar har vi kunnat ta viktiga utvecklingssteg, lägga en stabil grund och skapa goda förutsättningar för bolagets fortsatta tillväxt och framgång under kommande år. De utmaningar vi mötte har även lett till att vi skärpt vårt fokus ytterligare, genomfört organisatoriska anpassningar och prioriterat våra resurser för att maximera vår potential.**

Disruptive Pharma är ett innovationsdrivet företag där nytänkande och en stark vilja att göra skillnad står i fokus. Vår verksamhet vilar på bolagets patenterade MMC-teknologi, *mesoporous magnesium carbonate*, som möjliggör utveckling av amorfa läkemedelsformuleringar med optimerade egenskaper. Med denna banbrytande teknologi skapar vi nya möjligheter – både genom att underlätta utvecklingen av helt nya läkemedelsubstanser och genom att utveckla nya amorfa versioner av befintliga läkemedel med förbättrade egenskaper.

Disruptive Pharmas mål är att, med vår unika MMC-teknologi, driva utvecklingen av både nya innovativa läkemedel och förbättrade versioner av befintliga marknadsförda läkemedel. Behovet inom dessa två segment är stort, vilket skapar utmärkta möjligheter att använda MMC-teknologin för att ta fram kommersiellt attraktiva och effektiva läkemedelsprodukter. Genom detta arbete kommer vi att bidra till att fler patienter världen över får tillgång till livsviktiga behandlingar mot bland annat cancer och andra allvarliga sjukdomar.

Under året tog vi flera avgörande steg mot den kommersiella fasen och förverkligandet av vår unika MMC-teknologi. Ett viktigt framsteg var utvecklingen av DPH001, bolagets första produktkandidat, en förbättrad version av Nexavar® som används för behandling av hepatocellulärt karcinom och njurcellskarcinom. Den fas 1-studie som var planerad till hösten, fick dock skjutas upp efter att Läkemedelsverket i slutet av augusti meddelade att de inte godkände användandet av Nexavar® i friska frivilliga. Genom ett målmedvetet samarbete med regulatoriska experter, och i dialog med Läkemedelsverket, har vi nyligen fått ett positivt besked. Detta innebär att den kliniska utvecklingen av DPH001 inleds under första kvartalet 2025 – en betydande milstolpe för bolaget. Utöver detta har ett flertal produktkandidater utvärderats med MMC under året.

Vid årsskiftet 2023/2024 inleddes arbetet med en nyemission med företrädesrätt med möjlighet för externa investerare att delta. En lyckad nyemission i april 2024 tillförde bolaget 25,1 MSEK efter transaktionskostnader. Emissionslikviden ska möjliggöra genomförandet av klinisk konceptvalidering, *proof-of-concept*, av både DPH001 och MMC-teknologin, utveckling av en andra produktkandidat, investering i produktionskapacitet och acceleration av affärsutvecklingsaktiviteter.

## SAMARBETEN OCH PRODUKTIONSKAPACITET

Samarbeten är avgörande för vår fortsatta utveckling. Med vår unika teknologi kan vi skapa värde både genom våra egna produktkandidater och genom kommersiella samarbetsprojekt. Vi har idag dialoger med ledande läkemedelsbolag och globala kontraktstillverkare som kan möta våra höga krav och stödja vår tillväxtresa. Bolagets utveckling under 2024 inger förhoppningar inför framtiden.

Disruptive Pharma har etablerat en pilotanläggning för MMC-material hos Ardena i Södertälje och samarbetar med europeiska tillverkningspartners för storskalig GMP-certifierad (god tillverkningssed) produktion av läkemedelsprodukter. Samtidigt fortsätter vi att bygga en pipeline av MMC-formulerade produkter med överlägsna egenskaper jämfört med originalprodukter.

## FRAMTIDSUTSIKTER OCH FINANSIERING

Disruptive Pharma befinner sig fortfarande i ett förkommersiellt skede med begränsade intäkter och det ekonomiska utfallet 2024 ligger på förväntad nivå. Vår potential att utveckla förbättrade versioner av redan godkända läkemedel realiserar sannolikt först i samband med klinisk validering av produktkandidat DPH001, vilket även inkluderar MMC-plattformen. Kliniska data för DPH001 kommer att vara en viktig faktor för ytterligare finansiering eftersom den bekräftar MMC-teknologins funktion i människa.

Samtidigt fortsätter vi arbetet med att identifiera en till två nya produktkandidater som stärker vår pipeline och markerar potentialen hos MMC. Vi planerar att kommunicera våra val under våren 2025. Detta initiativ stärker vårt erbjudande och ger oss möjlighet att etablera fler kommersiella samarbeten.

Vår ambition är att generera intäkter genom att erbjuda licensavtal för våra produktkandidater, ingå kommersiella utvecklingsavtal med strategiska partners, anpassade avtal/upplägg för utveckling av MMC formuleringar för användning i läkemedel. Vi arbetar aktivt mot målet att etablera partnerskap inom våra strategiska områden och identifiera licenstagare för våra produktkandidater. Vidare utforskar vi möjligheter till finansiella bidrag för att stödja vår fortsatta utveckling.

Den kliniska studie som inleds 2025 markerar en viktig milstolpe för Disruptive Pharma. Med positiva resultat från fas 1-studien kan vi ta nästa steg mot att tillgängliggöra effektiva behandlingar för patienter världen över och samtidigt skapa förutsättningar för långsiktig tillväxt och lönsamhet. I linje med vår strategi avser bolaget att redan tidigt under våren inleda arbetet med hur verksamheten fortsatt skall finansieras.

Med tillförsikt ser jag fram emot det kommande året och alla de möjligheter som väntar oss.

Uppsala den 10 februari 2025

Peter Åsberg  
VD och koncernchef





## MMC TEKNOLOGIN – LÖSNINGEN FÖR LÄKEMEDELSFORMULERING OCH OPTIMERADE PRODUKTEGENSKAPER

Disruptive Pharma har utvecklat och patenterat en specifik kvalitet av nanoporösa amorfa partiklar av magnesiumkarbonat, kallad **MMC** (Mesoporous Magnesium Carbonate). Bolagets MMC-teknologi fungerar som en formuleringsplattform för att stabilisera aktiva läkemedelssubstanser i amorf form. MMC är därmed en läkemedelsbärare som möjliggör utveckling av läkemedelsprodukter med förbättrade egenskaper. Disruptive Pharma erbjuder flera kvaliteter av MMC, framtagna specifikt för läkemedelsformulering och produktutveckling. Den huvudsakliga komponenten i MMC är magnesiumkarbonat ( $MgCO_3$ ), en kemisk förening av magnesium, kol och syre. Kristallina former av magnesiumkarbonat, såsom magnesit och krita, förekommer naturligt i miljön.

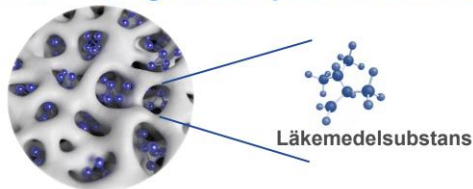


Bilden ovan exemplifierar de olika former av magnesiumkarbonat. Magnesit (vänster), krita (mitten) samt Pharma MMC (höger)

### EGENSKAPER OCH TILLÄMPNINGAR AV MMC

MMC är särskilt lämpat för utveckling av småmolekylära läkemedel och kan användas för ett brett spektrum av aktiva substanser inom olika terapiområden och indikationer. Teknologins flexibilitet gör den användbar genom hela läkemedelsutvecklingskedjan – från laboratoriestudier och preklinisk utveckling till kliniska studier och färdig produkt. I jämförelse med många andra teknologier för amorfa beredningar erbjuder MMC en **kostnadseffektiv, robust och mindre komplicerad lösning**, vilket reducerar både utvecklingsrisker och tidskrävande processer.

### Amorf stabilisering av läkemedel genom inladdning i MMC porstrukturen



### VETENSKAPLIG VALIDERING OCH REGULATORISK STATUS

I september 2023 erhöll Disruptive Pharma vetenskaplig rådgivning från Läkemedelsverket i Uppsala, som bekräftade att MMC kan användas i kliniska studier och framtida läkemedelsprodukter utan krav på ytterligare säkerhetsstudier av materialet. Den första kliniska studien med en MMC-formulering inleds under första kvartalet 2025. MMC tillverkas i enlighet med gällande läkemedelsregelverk av vår tillverkningspartner, vilket

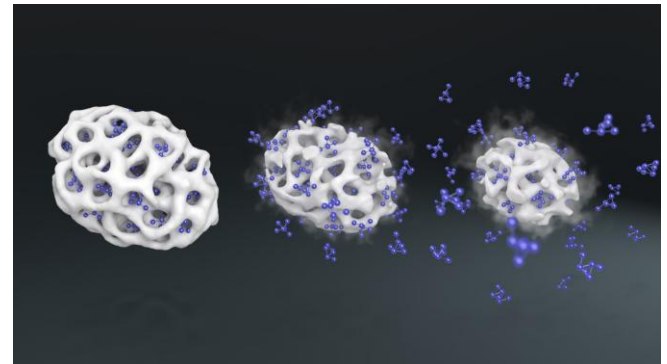
säkerställer att krav för användning i människa är uppfyllt. Dess kemiska sammansättning gör MMC biokompatibelt och lätt att integrera i standardiserade tillverkningsprocesser.

### UNIKA STRUKTURELLA EGENSKAPER HOS MMC

Bolaget producerar MMC-partiklar i mikrometerstorlek, synliga som ett vitt pulver med en konsistens som liknar finnalet bordssalt. Den porösa strukturen består av nanometerstora porer med hög porvolym vilket ger MMC en hög absorptionsförmåga. Ett gram MMC kan ha en yta på upp till **800 kvadratmeter**, tack vare porväggarna inuti materialet.

Disruptive Pharma har utvecklat en inladdningsprocess för att amorft stabilisera läkemedelssubstanser i MMC:s porer vilket ger ett antal fördelar. Mest påtagligt är att den amorfa substansen erhåller en väsentligt högre löslighet och förbättrade frisättningsegenskaper jämfört med sin kristallina form. Andra egenskaper som förbättras genom en amorf MMC formulering är biotillgänglighet och att substanserna kan skyddas från nedbrytning. Sammanfattningsvis:

- **Förbättrad löslighet** och frisättningsegenskaper.
- **Ökad biotillgänglighet** för bättre terapeutisk effekt.
- **Förbättrad amorf stabilitet**, skydd mot nedbrytning.



Ovanstående bild illustrerar frisättningen av en amorf substans inuti MMC som den kan se ut i exempelvis människans mag-tarmkanal.

### FÖRDELAR FÖR PATIENTER OCH LÄKEMEDELSUTVECKLING

MMC löses upp snabbt i kroppen vilket möjliggör omedelbar frisättning av den amorfa läkemedelssubstansen. Detta ger **förbättrad biotillgänglighet** vilket kan leda till mer precis och effektiv behandling, jämfört med läkemedel i kristallin form. MMC är en säker läkemedelsbärare och fullt biokompatibel vilket gör den idealisk för utveckling av nya eller förbättrade behandlingar. Disruptive Pharmas mål är att erbjuda avancerade formuleringar, antingen genom egen utveckling eller i samarbete med partners, för att skapa innovativa och effektiva lösningar för patienter världen över.

## STRATEGI OCH MÅL

Disruptive Pharmas målsättning är att genom sin patentskyddade MMC-teknologi etablera sig som en världsledande aktör inom läkemedelsformulering, vara i framkant vad gäller utveckling av förbättrade versioner av existerande läkemedel samt möjliggöra att nya läkemedel kan nå marknaden. De produktkandidater Bolaget utvecklar ska förbättra livskvaliteten för patienter, erbjuda relevanta medicinska fördelar och kostnadseffektivitet. Genom kommersiella samarbeten kan externa bolag få tillgång till Bolagets expertis samt tillgång till MMC-teknologin.

Inom strategiområdena **”Product Improvement”** (förbättring eller omformulering av redan etablerade läkemedel) och **”Drug Enablement”** (formulering av helt nya läkemedelssubstanser) är Disruptive Pharmas målsättning att kombinera investering i egna resurser med affärsutveckling. Genom att använda vår unika MMC-teknologi skapas möjligheter att utveckla läkemedel baserade på nya substanser samt att förbättra befintliga läkemedelsprodukter med redan godkända substanser. Bolaget har byggt upp omfattande expertis genom att utvärdera ett stort antal läkemedelssubstanser med MMC-teknologin. Ett viktigt framsteg blir den kliniska proof-of-concept som planerats för läkemedelskandidaten DPH001. Genom den kliniska studien i människa hoppas vi påvisa MMC-teknologins förmåga att väsentligt förbättra viktiga egenskaper hos läkemedel. Detta skulle bekräfta teknologins potential att skapa innovativa och kommersiellt attraktiva läkemedelslösningar.

### PRODUCT IMPROVEMENT

Inom strategiområdet **Product Improvement** exploaterar vi möjligheten att använda MMC-teknologin för att omformulera redan godkända läkemedelsprodukter baserade på småmolekylära läkemedel. Bolaget bedömer att det finns ett betydande antal läkemedel på marknaden vars egenskaper kan förbättras genom amorf omformulering av den aktiva substansen med hjälp av MMC. De specifika förbättringarna beror på egenskaperna hos originalläkemedlet och kan inkludera exempelvis en förbättrad biverkningsprofil, stärkt patentskydd, ökad bekvämlighet för patienten eller optimerad tillverkning.

Med MMC kan ett läkemedels prestanda förbättras samtidigt som ett utökat produktskydd skapas. De aktiva substanser som är mest lämpade för MMC-formulering är ofta de som uppvisar låg löslighet i biologiska medier, har oljiga egenskaper, låg smältpunkt eller andra formuleringstekniska utmaningar. Dessutom kan originalläkemedlets befintliga egenskaper, såsom dålig biotillgänglighet, hög grad av biverkningar, bristande stabilitet eller höga halter av tillsatssämnen, adresseras och förbättras med MMC. Exempel på potentiella förbättringar som kan bidra till en bättre behandling är förbättrad biverkningsprofil, reducerad mellan-patient-variabilitet, minskad dosering med bibehållen effekt, förenklad doseringsregim med färre intag per dag och förbättrad effektivitet, särskilt i läkemedel med flera aktiva substanser. Dessa förbättringar leder till ökad patientnytta, såsom bättre livskvalitet och en större möjlighet för patienter att fullfölja sin behandling vilket i sin tur kan öka chansen till överlevnad vid allvarliga sjukdomar.

Traditionella läkemedelsbolag som utvecklar helt nya läkemedel behöver genomföra omfattande kliniska studier i fas I, II och III vilka kräver stora investeringar och lång utvecklingstid. Omformulering av godkända läkemedel erbjuder betydande fördelar jämfört med utvecklingen av nya läkemedelssubstanser. Vanligtvis innebär det kortare utvecklingstid, lägre kostnader för utveckling och minskad utvecklingsrisk eftersom den aktiva substansen redan är regulatoriskt godkänd och dokumenterad.

Även om strategin erbjuder många fördelar möter projekt inom Product Improvement också utmaningar såsom konkurrens från andra produkter på marknaden, alternativa teknologier och generikabolag. Trots detta erbjuder MMC-teknologins unika egenskaper en stark konkurrensfördel med potential att möta medicinska behov och förbättra patienternas behandling på ett kostnadseffektivt sätt.

### DRUG ENABLEMENT

Inom strategiområdet **Drug Enablement** ligger fokus på att möjliggöra att fler nya småmolekylära läkemedel tar sig igenom hela utvecklingskedjan och når ut till behövande patienter. Med en MMC-formulering kan en ny läkemedelssubstans nå sin fulla terapeutiska potential. Bolaget har utvecklat en process för att ladda in substansen i MMCs porer varpå den stabiliseras i sin amorfa form vilket ger optimala egenskaper och hög biotillgänglighet. En MMC-formulering kan användas i alla utvecklingssteg – från preklinisk och klinisk utveckling till färdig läkemedelsprodukt – och löser därmed flera av de utmaningar som traditionellt förknippas med utvecklingen av nya läkemedel.

Att formulera en ny läkemedelssubstans på ett sätt som uppfyller alla krav är ofta en stor utmaning. En bra formulering ska vara stabil, visa substansens fulla potential, möjliggöra en effektiv tillverkningsprocess och kunna användas i alla faser av utvecklingskedjan. Detta är svårt att uppnå, och många substanser kräver olika formuleringar för olika utvecklingssteg. MMC-teknologin erbjuder en lösning på dessa problem. Tack vare dess unika egenskaper kan en och samma formulering användas genom hela utvecklingskedjan. Utöver detta stabiliseras substansen i sin amorfa form med MMC vilket ger optimala produkttegenskaper vilket i sin tur sänker den tekniska utvecklingsrisken.

Disruptive Pharma erbjuder tillgång till MMC-teknologin genom att etablera samarbeten och partnerskap med bolag som utvecklar nya läkemedelssubstanser. Genom att integrera MMC i produktformuleringen kan den färdiga produkten uppnå ett starkare patentskydd och optimala produkttegenskaper. MMC-teknologin blir därmed en avgörande komponent för att skapa innovativa och framgångsrika läkemedelsprodukter. Bolaget erbjuder också flexibla affärsmodeller, inklusive utveckling under ett *research-and-option-agreement* eller ett *fee-for-service* erbjudande tillsammans med en option att licensiera MMC-teknologin. Fee-for-service är särskilt relevant för mindre bolag i tidig preklinisk eller klinisk utveckling som snabbt vill utvärdera MMC-formuleringen. Denna lösning gör det möjligt att minimera utvecklingsrisker och maximera potentialen för nya substanser, samtidigt som det erbjuder en kostnadseffektiv väg framåt för bolag med begränsade resurser.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

### Verksamheten

Bolaget ska, direkt eller indirekt, bedriva utveckling, tillverkning, licensiering och försäljning av läkemedel, läkemedelsprodukter, beståndsdelar till läkemedel, hjälpämnen (excipienter), tillhandahålla relaterade konsulttjänster, rådgivning, forskning och utvecklingstjänster samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har sitt säte i Uppsala och organisationsnummer 559310-6361.

Verksamheten har fram till juni 2021 bedrivits inom Disruptive Materials Operation AB, ett helägt dotterbolag till Disruptive Materials AB. Verksamheten inklusive tillgångar och skulder överläts i juni 2021 till Disruptive Pharma AB. Detta bolag har därefter förvärvats av Disruptive Pharma Holding AB.

Moderbolaget, Disruptive Pharma Holding AB bedriver inte någon egen verksamhet utan denna sker utslutande i det helägda dotterbolaget Disruptive Pharma AB.

### Väsentliga händelser under året

Under våren 2024 låg fokus inom projektverksamheten på att förbereda DPH001 för tillverkning av kliniskt provningsmaterial och sammanställa information till ansökan om klinisk prövning. En lyckad nyemission genomfördes under Q2 2024 vilken inbringade 25,1 MSEK efter transaktionskostnader.

I juni skickade bolaget in ansökan om klinisk prövning med DPH001 till Läkemedelsverket. Produktionen av kliniskt provningsmaterial inleddes under juli månad. I slutet av augusti tog bolaget emot Läkemedelsverkets negativa besked angående klinisk prövning med DPH001. Målmedvetet arbete i samarbete med experter inom toxikologi och regulatoriska frågor, samt i dialog med Läkemedelsverket, möjliggjorde att en uppdaterad ansökan om klinisk prövning med DPH001 kunde lämnas in till Läkemedelsverket i oktober 2024.

Under december nominerades en till två möjliga kandidater samt fyra backup-kandidater vilka kan komma att inkluderas i bolagets portfölj. Utöver detta har Disruptive Pharma tagit flera viktiga steg i arbetet med att realisera den kommersiella potentialen i bolagets MMC-teknologi.

### Koncernens omsättning och resultat

Verksamheten befinner sig i ett förkommersiellt stadium utan betydande försäljningsintäkter. Under året uppgick koncernens resultat före skatt till -29 868 (-25 412) KSEK.

### Koncernens kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapitalet under året, uppgick för koncernen till -29 514 (-25 172) KSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten för koncernen uppgick under året till 0 (-535) KSEK. Koncernens kassaflöde från finansierings-

verksamheten uppgick under året till 25 073 (32) KSEK. Under året har en nyemission tillfört koncernen 25 073 KSEK efter transaktionskostnader.

### Koncernens likviditet och finansiell ställning

Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet i koncernen till 17 794 (22 589) KSEK och soliditeten till 79,1 (83,4) procent. Koncernens likvida medel vid årets utgång uppgick till 19 528 (23 969) KSEK. Dotterbolaget, Disruptive Pharma AB, finansieras genom tillskott från moderbolaget. Det har upprättats en kapital- och likviditetsgaranti mellan moder- och dotterbolag.

Bolaget bedömer att koncernens likvida medel inte är tillräckliga för koncernens likviditetsbehov de närmaste 12 månaderna. Bolagets kapitalbehov beror på ett flertal faktorer, däribland tidpunkt för klinisk prövning av bolagets första produktkandidat, DPH001, resultat från och kostnader för pågående och framtida läkemedelsstudier. Mot bakgrund av detta bevakar styrelsen situationen och utvärderar olika finansieringsalternativ inklusive tidpunkt och omfattning för kapitalanskaffning som kan vara fördelaktigt för bolaget. Sedan årsskiftet 2023/2024 anlitar bolaget Redeye som finansiell rådgivare. Målsättningen är att genomföra en kapitalanskaffning under 2025. Styrelsen bedömer att utsikterna är goda för att kapitalanskaffning kan genomföras. Om kapitalanskaffningen drar ut på tiden har bolaget möjlighet anpassa kapitalbehovet genom att justera projektplanerna. Skulle dock finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning tyder det på osäkerhetsfaktorer som kan leda till tvivel om koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

Med bakgrund av att verksamheten befinner sig i ett förkommersiellt stadium, utan större försäljningsintäkter, har styrelsen beslutat att föreslå stämman att ingen utdelning ska lämnas avseende verksamhetsåret 2024.

### Medarbetare

Koncernen hade vid årets slut tio (nio) personer anställda. Organisationen är fortfarande liten men koncernen arbetar med ett stort och kompetent nätverk av konsulter som är knutna till Disruptive Pharma.

### Policy för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses under 2024 den verkställande direktören. Styrelsen har beslutat att ersättning till verkställande direktören utgår enligt nedan.

Ersättning till ledande befattningshavare utgår med fast och rörlig lön, pension och andra förmåner. Fast och rörlig lön ska vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på roll, prestation, resultat och ansvar. Pensionsplan skall motsvara kostnaden för ITP-planen med pensionsålder om 65 år. Därutöver deltar verkställande direktören i det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades i maj 2023. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är nio månader med full lön samt därtill maximalt nio

månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader.

## Risker och riskhantering

### Affärsmässiga risker

De affärsmässiga riskerna, utöver finansiella risker, är främst kopplade till forsknings- och utvecklingsarbetet. Läkemedelsutveckling är generellt riskfyllt och kapitalkrävande.

Riskerna i den forskning och utveckling som krävs för att en läkemedelskandidat ska godkännas av myndighet som läkemedel är många såsom att produktutvecklingen försenas, kostnaderna blir högre än förväntat, läkemedelskandidaterna inte har förväntad effekt och att de visar sig ha oväntade eller oönskade biverkningar.

Läkemedelsindustrin kännetecknas av global konkurrens, snabb teknisk utveckling och omfattande investeringskrav. Det förekommer konkurrenter som har stora ekonomiska resurser och risk finns att konkurrenter utvecklar läkemedel som påverkar konkurrenssituationen negativt för bolaget.

Disruptive Pharmas förutsättningar för framgång beror delvis på förmågan att erhålla patentskydd för potentiella produkter. Det går inte att garantera att Disruptive Pharma kommer att utveckla produkter som kan patenteras, att beviljade patent kommer att kunna vidmakthållas, att framtida upptäckter kommer att leda till patent eller att beviljade patent kommer att utgöra tillräckligt skydd för Disruptive Pharmas rättigheter.

Disruptive Pharma är i hög utsträckning beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa kan ge negativa finansiella och kommersiella effekter.

### Finansiella risker och rutiner för kapitalförvaltning

Finansiering och hantering av finansiella risker hanteras inom koncernen under styrning och bevakning av styrelsen. Disruptive Pharma tillämpar en försiktig placeringspolicy.

För närvarande är Bolagets policy att inte säkra sig mot finansiella risker avseende transaktions- och omräkningsrisker i utländsk valuta. Detta beslut är taget med hänsyn tagen till nuvarande andel som är exponerad i koncernen och kostnaden för skyddet av eventuella risker.

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker så som marknadsrisk, kreditrisk och finansieringsrisk. Marknadsrisken består bland annat av valutarisker. Bolaget samarbetar med internationella parter och viss exponering finns för fluktuationer i olika valutor (främst avseende EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner samt redovisade tillgångar och skulder. Omfattningen av bolagets verksamhet innebär för närvarande att nettoexponeringen i utländska valutor är begränsad. Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar då motparterna för bolagets banktillgodohavanden är välrenommerade banker med höga kreditbetyg, gjorda av externa bedömare. Finansieringsrisken utgör förmågan att kunna finansiera projekt fram till kommersialisering.

Disruptive Pharma kommer med stor sannolikhet även i framtiden behöva vända sig till kapitalmarknaden för att tillföras kapital genom nyemission. Det finns ingen garanti för att nytt kapital kan anskaffas genom nyemission på fördelaktiga villkor eller ens att sådant anskaffat kapital skulle vara tillräckligt för att finansiera verksamheten enligt planerna. Refinansieringsfrågorna utgör en stående punkt för styrelsens arbete där bolagets kapitalbehov speciellt beaktas på medellång sikt och matchas mot affärsmässiga förutsättningar till industriella partnerskap samt status för kapitalmarknaden. Bolaget hanterar denna likviditetsrisk genom att kontinuerligt följa upp kassaflödet för att reducera likviditetsrisken och säkerställa betalningsförmågan.

## Aktien och ägarförhållanden per 2024-12-31

### Aktien

Vid årets slut fanns det totalt 781 992 aktier i bolaget varav 104 983 aktier registrerades vid bolagets bildande samt 12 614, 95 783 respektive 568 612 aktier registrerades i samband med nyemissioner i juli 2021, juli 2022 och maj 2024. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK och lika röstvärde.

### Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma 2021 har tre långsiktiga incitamentsprogram för anställda och nyckelpersoner i Disruptive Pharma-koncernen införts ("Teckningsoptioner 2021/2026:1-3"). Sammanlagt omfattade programmen 9 777 teckningsoptioner. Samtliga optioner förvärvades, varav 6 298 optioner inom optionsprogram 1, 2 479 optioner inom optionsprogram 2 och 1 000 optioner inom optionsprogram 3. I enlighet med årsstämmans beslut i maj 2023 om införandet av tre nya incitamentsprogram har samtliga 6 298 teckningsoptioner i optionsprogram 1 ovan återköpts och makulerats.

Årsstämman i maj 2023 beslutade om införande av tre incitamentsprogram. Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Personaloptionsprogram 2023/2028:2 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. De två förstnämnda programmen säkerställs genom att teckningsoptioner ställs ut.

### Ägare

Antalet aktieägare i Disruptive Pharma Holding AB uppgick den 31 december 2024 till 188. Av dessa hade 27 fler än 5 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 2 % av aktiekapitalet och rösterna. Största ägare har ett innehav i bolaget som uppgår till 16,8 % av kapital och röster.

För ytterligare information om aktien, optionsprogram och ägare se not 4 samt sidorna 27-28.

## Väsentliga händelser efter årets utgång

I januari godkände Läkemedelsverket bolagets ansökan om klinisk prövning med DPH001.

De organisatoriska anpassningar som genomfördes under hösten 2024 kommer att få full effekt först under 2025.



**Årsstämma 2025**

Årsstämma 2025 kommer att hållas onsdagen den 9 april 2025 klockan 09.00, Konferens Hubben, Lokal 3, Dag Hammarskjölds väg 38, Uppsala.

**Resultatdisposition (SEK)**

Förslag till disposition av bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande står

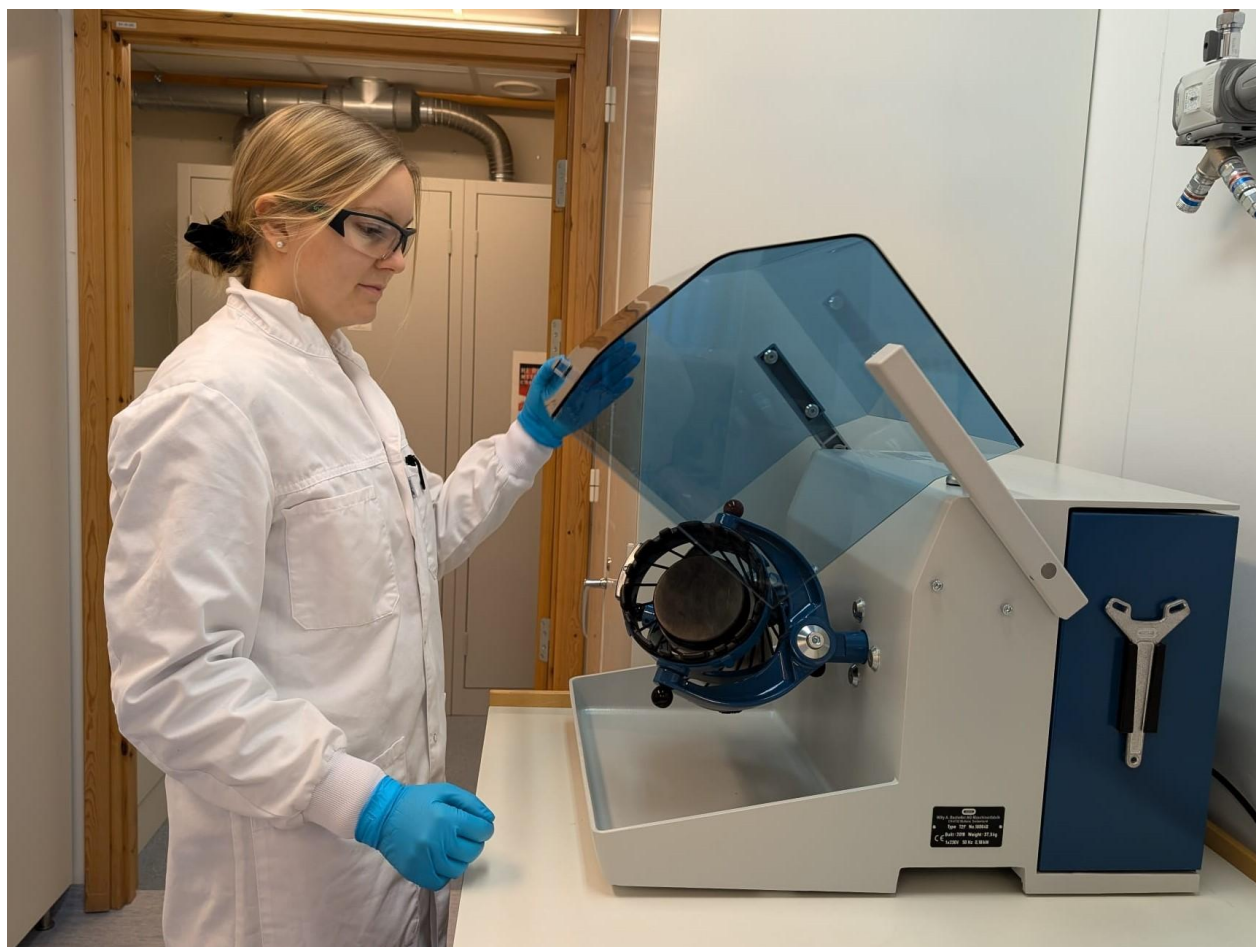
överkursfond	99 715 276
balanserat resultat	-56 052 420
årets resultat	-29 862 669
	<hr/>
	13 800 187

Styrelsen föreslår att  
i ny räkning överföres

	13 800 187
	<hr/>
	13 800 187

Styrelsen har för avsikt att föreslå att utdelning inte lämnas inför årsstämman 2025.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att förslaget är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.



## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2024-01-01-- 2024-12-31	2023-01-01-- 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1,2	305	-
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-11 893	-10 278
Personalkostnader	4	-18 663	-15 663
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-292	-289
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-30 543</b>	<b>-26 230</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter	5	679	819
Räntekostnader	5	-4	-1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-29 868</b>	<b>-25 412</b>
Skatt	6	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-29 868</b>	<b>-25 412</b>



## KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	7	786	1 078
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>786</b>	<b>1 078</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>786</b>	<b>1 078</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		181	-
Övriga kortfristiga fordringar		1 291	1 364
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		704	667
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 176</b>	<b>2 031</b>
<b>Kassa och bank</b>	8	<b>19 528</b>	<b>23 969</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>21 704</b>	<b>26 000</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>22 490</b>	<b>27 078</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	9,10		
Aktiekapital		3 724	1 016
Övrigt tillskjutet kapital		99 715	77 350
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-85 645	-55 777
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 794</b>	<b>22 589</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 753	2 911
Övriga skulder		118	160
Skatteskuld	6	145	188
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	1 680	1 230
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 696</b>	<b>4 489</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>22 490</b>	<b>27 078</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>1 016</b>	<b>77 318</b>	<b>-30 365</b>	<b>47 969</b>
Årets resultat	-	-	-25 412	-25 412
Teckningsoptioner	-	32	-	32
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 016</b>	<b>77 350</b>	<b>-55 777</b>	<b>22 589</b>
Årets resultat	-	-	-29 868	-29 868
Nyemission	2 708	24 016	-	26 724
Emissionskostnader	-	-1 651	-	-1 651
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>3 724</b>	<b>99 715</b>	<b>-85 645</b>	<b>17 794</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2024-01-01— 2024-12-31	2023-01-01-- 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-30 543	-26 230
Avskrivningar		292	289
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	-
		<hr/>	<hr/>
		-30 251	-25 941
Erhållen ränta		674	850
Erlagd ränta		-4	-1
Betald inkomstskatt		-70	47
		<hr/>	<hr/>
		-29 651	-25 045
Ökning/minskning av kundfordringar		-181	-
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		41	-521
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-159	231
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		436	163
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<hr/> <b>-29 514</b>	<hr/> <b>-25 172</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i inventarier	7	-	-535
Investeringar i dotterbolag	12	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<hr/> <b>-</b>	<hr/> <b>-535</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		26 724	-
Emissionskostnader		-1 651	-
Teckningsoptioner		-	32
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<hr/> <b>25 073</b>	<hr/> <b>32</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-4 441</b>	<b>-25 675</b>
Likvida medel vid årets början		23 969	49 644
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>8</b>	<hr/> <b>19 528</b>	<hr/> <b>23 969</b>

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING**

<b>KSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01-- 2024-12-31</b>	<b>2023-01-01-- 2023-12-31</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1,2	-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-1 088	-1 080
Personalkostnader	4	-	-
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 088</b>	<b>-1 080</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter	5	226	54
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-29 000	-23 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-29 862</b>	<b>-24 025</b>
Skatt	6	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-29 862</b>	<b>-24 025</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	7	-	-
Andelar i koncernföretag	12	50	50
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga kortfristiga fordringar		223	395
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		15	17
Fordringar på dotterbolag		9 262	21 422
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>9 499</b>	<b>21 834</b>
<b>Likvida medel</b>	8	<b>8 050</b>	<b>480</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 550</b>	<b>22 314</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>17 600</b>	<b>22 364</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	9,10		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 724	1 016
		<b>3 724</b>	<b>1 016</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		99 715	77 350
Balanserat resultat		-56 052	-32 027
Årets resultat		-29 862	-24 025
		<b>13 801</b>	<b>21 298</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 525</b>	<b>22 314</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4	-
Övriga skulder		-	-
Skatteskuld	6	-	-
Upplupna kostnader	11	71	50
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>75</b>	<b>50</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>17 600</b>	<b>22 364</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>1 016</b>	<b>77 318</b>	<b>-32 027</b>	<b>46 307</b>
Årets resultat	-	-	-24 025	-24 025
Teckningsoptioner	-	32	-	-269
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 016</b>	<b>77 350</b>	<b>-56 052</b>	<b>22 314</b>
Årets resultat	-	-	-29 862	-29 862
Nyemission	2 708	24 016	-	26 724
Emissionskostnader	-	-1 651	-	-1 651
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>3 724</b>	<b>99 715</b>	<b>-85 914</b>	<b>17 525</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2024-01-01— 2024-12-31	2023-01-01-- 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-1 088	-1 080
Avskrivningar		-	-
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	-
		<hr/>	<hr/>
		-1 088	-1 080
Erhållen ränta			
Erlagd ränta		220	55
Betald inkomstskatt		-	-
		<hr/>	<hr/>
		-868	-1 025
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		12 340	18 883
Ökning/minskning av leverantörsskulder		4	-1
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		21	-8
		<hr/>	<hr/>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 497</b>	<b>17 849</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i inventarier			-
Investeringar i dotterbolag	12	-29 000	-23 000
		<hr/>	<hr/>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29 000</b>	<b>-23 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		27 624	-
Emissionskostnader		-1 651	-
Teckningsoptioner		-	32
		<hr/>	<hr/>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>25 073</b>	<b>32</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>7 570</b>	<b>-5 119</b>
Likvida medel vid årets början		480	5 599
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	8	<b>8 050</b>	<b>480</b>

## NOTER

### Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

#### Koncernen

##### 1.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernen och moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) vid upprättandet av finansiella rapporter. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

##### 1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Disruptive Pharma Holding AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Koncernens sammansättning framgår av not 12.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat är hänförligt till moderbolagets ägare. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

##### 1.3 Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

##### 1.4 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Resterande hyresperiod 1–5 år

##### 1.5 Immateriella anläggningstillgångar

**Internt upparbetade immateriella tillgångar** - Aktiverade utgifter för utveckling av läkemedelsprodukter

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av läkemedelsprodukter redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Internt upparbetade immateriella tillgångar som inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas vid varje bokslut. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.



## 1.6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar och leverantörsskulder.

Instrumenten redovisas i balansräkningen när Disruptive Pharma blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### Leverantörsskulder

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

## 1.7 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## 1.8 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

## 1.9 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredo visas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

## 1.10 Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, hanteras som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

## 1.11 Ersättningar till anställda

### a) Pensionsförpliktelse

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

### b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

## 1.12 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

## Moderbolaget

### 1.13 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, förutom i nedan angivna fall.

### 1.14 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som en bokslutsdisposition och lämnade koncernbidrag till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag.

### 1.15 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

**1.16 Andelar i koncernföretag**

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt.

**Not 2 Transaktioner med närstående**

Av moderbolagets totala omkostnader om 1 088 (1 080) KSEK avser 78 (84) % inköp från andra bolag inom koncernen. Inköpet avser utlägg gjorda av dotterbolaget. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 74 (100) % försäljning till moderbolaget.

*Transaktioner med övriga närstående*

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 4.

**Not 3 Övriga externa kostnader**

**ERSÄTTNING TILL REVISORER**

	Koncern		Moderbolag	
KSEK	2024	2023	2024	2023
<b>PWC</b>				
Revisionsuppdraget	234	224	85	74
Övriga tjänster	8	-	8	-
<b>Summa PWC</b>	<b>242</b>	<b>224</b>	<b>93</b>	<b>74</b>
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	-	-	-	-
<b>Ersättning till revisorer totalt</b>	<b>242</b>	<b>224</b>	<b>93</b>	<b>74</b>

**Not 4 Personalkostnader**

**Medelantalet anställda**

Medelantalet anställda under 2024 i koncernen var 10 (9).

Samtliga anställda är anställda i Sverige. Fördelning av medelantal anställda per ort framgår av nedanstående tabell.

**ÅRSANSTÄLLDA**

	2024		2023	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
<b>Moderbolag</b>				
Uppsala	-	-	-	-
<b>Dotterbolag i Sverige</b>				
Uppsala	10	4	9	4
<b>Koncern totalt</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>4</b>

**KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN**

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Koncernen (inklusive dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	6	3	6	3
Verkställande direktör och ledande befattningshavare	1	1	1	1
<b>Moderbolag</b>				
Styrelseledamöter	6	3	6	3
Verkställande direktör och ledande befattningshavare	-	-	-	-

**LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER**

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 8 705 (8 479) KSEK varav sociala avgifter 1 428 (1 309) KSEK och pensioner 741 (683) KSEK.

	2024		2023	
KSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	-	- (-)	-	- (-)
Dotterbolag	6 536	2 169 (741)	6 487	1 992 (683)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 536</b>	<b>2 169 (741)</b>	<b>6 487</b>	<b>1 992 (683)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 364 (312) KSEK verkställande direktören.

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA**

	2024		2023	
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
KSEK				
Moderbolag	-	-	-	-
Dotterbolag	2 536	4 000	2 017	4 470
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 536</b>	<b>4 000</b>	<b>2 017</b>	<b>4 470</b>

**INCITAMENTSPROGRAM**

<b>Förändringar i antalet utestående optioner TO 2021/2026</b>	Program 1	Program 2	Program 3
Vid årets ingång	-	2 479	1 000
Förändring 2024	-	-	-
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>2 479</b>	<b>1 000</b>
<b>Förändringar i antalet utestående optioner PO respektive TO 2023/2028</b>	Program 4	Program 5	Program 6
Vid årets ingång	7 900	4 000	1 750
Förändring 2024	-	4 000	-550
<b>Vid årets utgång</b>	<b>7 900</b>	<b>4 000</b>	<b>1 200</b>

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma i juli 2021 har tre långsiktiga incitamentsprogram för anställda och nyckelpersoner i Disruptive Pharma-koncernen införts ("Teckningsoptioner 2021/2026:1-3"). Sammanlagt omfattade programmen 9 777 teckningsoptioner. Samtliga optioner förvärvades, varav 6 298 optioner inom optionsprogram 1, 2 479 optioner inom optionsprogram 2 och 1 000 optioner inom optionsprogram 3.

*Optionsprogram 1 "Teckningsoptioner 2021/2026:1)*

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK. Samtliga optioner i optionsprogram 1 har återköpts och makulerats under 2023.

*Optionsprogram 2 "Teckningsoptioner 2021/2026:2)*

För teckningsoptionerna utgick en premie på 476,00 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2024 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 3 810,00 SEK.

*Optionsprogram 3 "Teckningsoptioner 2021/2026:3)*

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK.

Årsstämman i maj 2023 beslutade om införande av tre incitamentsprogram. Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personalooptioner och riktar sig till anställda. Personaloptionsprogram 2023/2028:2 omfattar högst 4 000 kvalificerade personalooptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. De två förstnämnda programmen säkerställs genom att teckningsoptioner ställs ut.

*Optionsprogram 4 "Personalooptioner 2023/2028:1"*

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personalooptioner och riktar sig till anställda. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 7 900 kvalificerade personalooptioner under 2023, varav verkställande direktören tilldelades 6 100 optioner.

*Optionsprogram 5 "Personalooptioner 2023/2028:2"*

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 4 000 kvalificerade personalooptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 4 000 kvalificerade personalooptioner under 2023.

*Optionsprogram 6 "Teckningsoptioner 2023/2028:3"*

Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. För teckningsoptionerna utgick en premie på 18,166 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 juli 2026 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt förvärvades 1 750 teckningsoptioner under 2023 varav 550 teckningsoptioner återköpts 2024.

**ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET**

*Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2024.*

Arvode till styrelsens ordförande och ledamöter utgår enligt det beslut bolagsstämman fattar. På bolagsstämman 2024 beslutades att styrelsearvodet för tiden fram till årsstämman 2025 ska uppgå till sammanlagt 650 KSEK, varav 150 KSEK till styrelsens ordförande och 100 KSEK vardera till övriga ledamöter.

Bolaget kostnadsför styrelsearvodet när utbetalning sker. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2024 skedde i juni 2024. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2025 sker efter att årsstämman 2025 hållits.

KSEK	Fast lön /styrelsearvode		Rörlig lön		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Styrelsens ordförande Marie Ehrling	150	150	-	-	-	-	-	-	150	150
Styrelseledamot David Bejker	100	-	-	-	-	-	-	-	100	-
Styrelseledamot Gunilla Ekström	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Styrelseledamot Jacob Gunterberg	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Styrelseledamot Alexander Oker-Blom	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Styrelseledamot Maria Strömme	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Verkställande direktören Peter Åsberg	1 751	1 467	135	-	-	-	364	312	2 250	1 779
<b>Summa</b>	<b>2 401</b>	<b>2 017</b>	<b>135</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>364</b>	<b>312</b>	<b>2 900</b>	<b>2 329</b>

*Ersättning för arbete utöver sedvanligt styrelsearbete*

Årsstämman 2024 beslutade att i det fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så ska styrelsen kunna besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode. Eventuellt arvodering ska ske enligt skriftligt avtal och baseras på nedlagd tid. Arvodet får på årsbasis ej överstiga 100 KSEK. Under 2024 har ersättning lämnats med 28 KSEK till Maria Strömme via bolag.

**Not 5 Resultat från finansiella poster**

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	679	819	226	54
<b>Ränteintäkter totalt</b>	<b>679</b>	<b>819</b>	<b>226</b>	<b>54</b>
Räntekostnader	-4	-1	-	-
<b>Räntekostnader totalt</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	29 000	23 000
<b>Resultat från andelar i koncernföretag totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29 000</b>	<b>23 000</b>

**Not 6 Skatt**

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
<b>Skatt på årets resultat totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Den 31 december 2024 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till 85 515 (55 685) KSEK. Per balansdagen bedöms att det inte är säkerställt att underskottsavdragen kan nyttjas inom en överskådlig framtid. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 0 KSEK.



**Not 7 Inventarier**

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	1 459	925	-	-
Investeringar	-	534	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 459</b>	<b>1 459</b>	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	381	92	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	292	289	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>673</b>	<b>381</b>	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>786</b>	<b>1 078</b>	-	-

**Not 8 Likvida medel**

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	19 528	23 969	8 050	480
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19 528</b>	<b>23 969</b>	<b>8 050</b>	<b>480</b>
Outnyttjade krediter	-	-	-	-
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>19 528</b>	<b>23 969</b>	<b>8 050</b>	<b>480</b>

**Not 9 Aktiekapital**

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i förvaltningsberättelsen.

**Antal aktier i moderbolag**

Antal aktier 2022-12-31	213 380
Antal aktier 2023-12-31	213 380
Nyemission	568 612
Antal aktier 2024-12-31	781 992

Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktierna berättigar till en röst per aktie. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

**Not 10 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	99 715 276
Balanserat resultat	-56 052 420
Årets resultat	-29 862 669
<b>Totalt, SEK</b>	<b>13 800 187</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres	13 800 187
<b>Totalt, SEK</b>	<b>13 800 187</b>

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner och sociala avgifter	1 328	835	-	-
Övriga upplupna kostnader	207	395	71	50
Förutbetalda intäkter	145	-	-	-
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt</b>	<b>1 680</b>	<b>1 230</b>	<b>71</b>	<b>50</b>

**Not 12 Andelar i koncernföretag**

KSEK	Moderbolag	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	54 550	31 550
Förvärv	-	-
Ovillkorat aktieägartillskott	29 000	23 000
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>83 550</b>	<b>54 550</b>
Ingående nedskrivningar	54 500	31 500
Årets nedskrivningar	29 000	23 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>83 500</b>	<b>54 500</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

**MODERBOLAGETS INNEHAV**

KSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Disruptive Pharma AB	559174-6085	Uppsala	100%	50

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Peter Åsberg  
VD

Marie Ehrling  
Styrelsens ordförande

David Bejker

Gunilla Ekström

Jacob Gunterberg

Alexander Oker-Blom

Maria Strömme

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

## BOLAGSSTYRNING

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen och den svenska aktiebolagslagen. Disruptive Pharmas bolagsordning finns att tillgå på [www.disruptivepharma.com](http://www.disruptivepharma.com) under rubriken Investerares. Disruptive Pharma följer Aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen.

### Aktieägare

Aktiekapitalet i Disruptive Pharma Holding uppgår till 3 724 KSEK fördelat på 781 992 aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktierna berättigar till en röst per aktie. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Antalet aktieägare i Disruptive Pharma Holding uppgick den 31 december 2024 till 188 (165). Av dessa hade 75 (10) fler än 5 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 2 (2) % av aktiekapitalet och rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 27-28.

### Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats ([www.disruptivepharma.com](http://www.disruptivepharma.com)). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisorerna.

### Årsstämman 2024

Vid årsstämman den 29 maj 2024 fattades följande huvudsakliga beslut:

- Årsstämman beslutade att ingen utdelning skall ske.
- Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Marie Ehrling, David Bejker, Gunilla Ekström, Jacob Gunterberg, Alexander Oker-Blom och Maria Strömme. Stämman valde Marie Ehrling till styrelsens ordförande.
- Vidare beslutades att styrelsearvode utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 150 000 kronor och till övriga ledamöter 100 000 kronor per person för perioden fram till årsstämman 2025.
- Årsstämman beslutade att i det fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så ska styrelsen kunna besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode. Eventuellt arvodering ska ske enligt skriftligt avtal och baseras på nedlagd tid. Arvodet får på årsbasis ej överstiga 100 000 kronor.
- Till revisor omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB. Auktoriserade revisorn Niclas Bergenmo valdes som huvudansvarig revisor.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om emission av aktier. Styrelsen ska kunna besluta om emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Nyemission ska kunna ske med eller utan bestämmelse om apport, kvittning eller i övrigt med villkor enligt aktiebolagslagen.

### Valberedning

Bolaget har etablerat en valberedning inför årsstämman 2025. Valberedningen består av Mariana Burenstam Linder, Frans Wehtje, Alexander Oker-Blom och Maria Strömme. Därutöver är styrelsens ordförande Marie Ehrling adjungerad. Mariana Burenstam Linder har utsetts till valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2025 är att lämna förslag på ordförande vid bolagsstämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode för uppdragen. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisor samt lämna förslag till process för att utse valberedning inför årsstämman 2026.

**Styrelsen**

Styrelsen består av sex bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan. Ledamöternas medellålder är 59 år och tre av de sex ledamöterna är kvinnor. Styrelsens ledamöter, med undantag för Marie Ehrling och Alexander Oker-Blom, anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

**STYRELSE 2023**

	Befattning	Styrelseledamot sedan	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Marie Ehrling	Styrelseordförande	2021	Ja	Nej
David Bejker	Styrelseledamot	2023	Ja	Ja
Gunilla Ekström	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Jacob Gunterberg	Styrelseledamot	2022	Ja	Ja
Alexander Oker-Blom	Styrelseledamot	2021	Ja	Nej
Maria Strömme	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja

*Styrelsens arbete och ansvar*

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av Aktiebolagslagen, bolagsordningen och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får den information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete.

Styrelsen har till uppgift att fastställa Disruptive Pharma Holdings övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut samt fastställa viktigare policyer och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i Disruptive Pharma Holdings organisation och verksamhet.

**STYRELSEKALENDER**

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall för helåret Godkännande av årsredovisning
Q2	Maj	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall Konstituerande möte
Q3	Augusti	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall
Q4	September	Strategimöte
	Oktober	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

*Styrelsens arbete under 2024*

Under 2024 avhöll styrelsen tolv sammanträden, varav fem ordinarie och sju extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och även varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelagat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 25.



	2/2	6/2	15/2	27/2	26/3	2/4	23/4	29/5	4/9	24/9	21/10	17/12	Totalt
Marie Ehrling, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12
David Bejker	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12
Gunilla Ekström	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/12
Jacob Gunterberg	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/12
Alexander Oker-Blom	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11/12
Maria Strömme	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/12

#### Ersättning till styrelsen

Arvode till styrelsens ordförande och ledamöter utgår enligt det beslut bolagsstämman fattar. På bolagsstämman 2024 beslutades att styrelsearvodet för tiden fram till årsstämman i maj 2025 ska uppgå till sammanlagt 650 KSEK, varav 150 KSEK till styrelsens ordförande och 100 KSEK vardera till övriga ledamöter. Bolaget kostnadsför styrelsearvodet när utbetalning sker. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2024 skedde i juni 2024. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2025 sker efter att årsstämman 2025 hållits.

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

KSEK	2024	2023
Marie Ehrling, ordförande	150	150
David Bejker	100	-
Gunilla Ekström	100	100
Jacob Gunterberg	100	100
Alexander Oker-Blom	100	100
Maria Strömme	100	100

#### Ersättning för arbete utöver sedvanligt styrelsearbete

Årsstämman 2024 beslutade att i det fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så ska styrelsen kunna besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode. Eventuellt arvodering ska ske enligt skriftligt avtal och baseras på nedlagd tid. Arvodet får på årsbasis ej överstiga 100 000 kronor. Under 2024 har ersättning lämnats med 28 000 kronor till Maria Strömme via bolag.

#### Styrelseutskott och utskottsarbete

Under 2024 har något utskottsarbete inte bedrivits utan samtliga frågor har behandlats av styrelsen i sin helhet vid styrelsemötena.

#### Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman i maj 2024. Då omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är Niclas Bergenmo (född 1979). Vid sidan av Disruptive Pharma Holding har han revisionsuppdrag för bland annat Nanexa AB, A3P Biomedicals AB och Prebona AB.

#### Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i Disruptive Pharma, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter löpande den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, vilken årligen uppdateras.

#### Policy för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören. Styrelsen har beslutat om att ersättning till verkställande direktören utgår enligt nedan.

Ersättning till ledande befattningshavare är fast och rörlig lön, pension och andra förmåner. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar.

Pensionsplanen skall motsvara kostnaden för ITP-planen med en pensionsålder om 65 år.

Den verkställande direktören har under 2023 tilldelats 6 100 kvalificerade personaloptioner i Optionsprogram 4 "Personaloptioner 2023/2028:1.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är nio månader med full lön samt därtill maximalt nio månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader.

**ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN**

KSEK		Fast lön	Rörlig lön	Förmåner	Pensionskostnad	Aktierelaterad ersättning	Totalt
Peter Åsberg, VD	2024	1 751	135	-	364		2 250
	2023	1 467	-	-	312	-	1 779

**Intern kontroll**

Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemen fungerar.

*Kontrollmiljö*

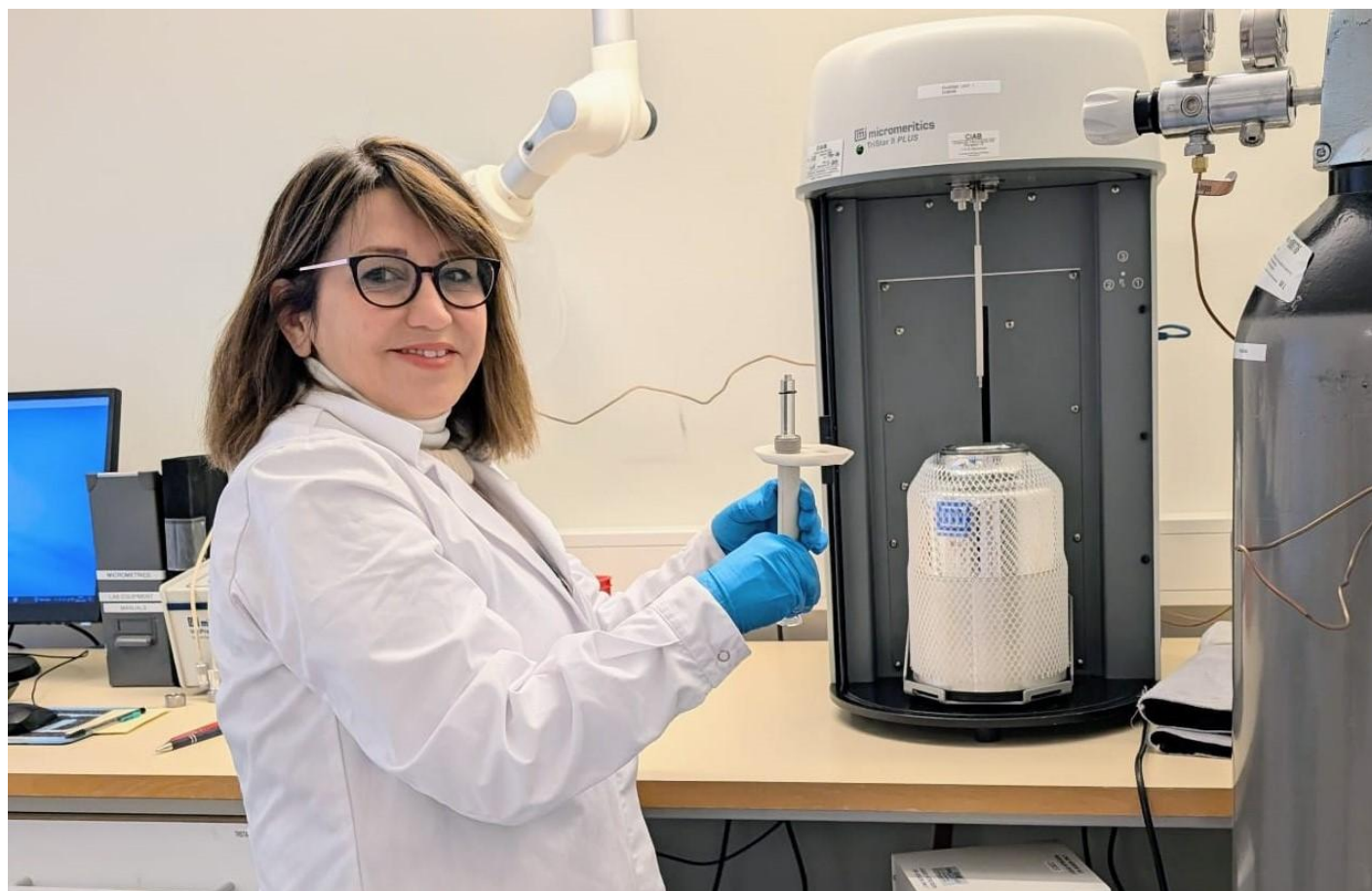
Intern kontroll inom Disruptive Pharma Holding baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

*Riskbedömning*

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framför allt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

*Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering*

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i dotterbolaget som på koncernnivå. Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner.



## AKTIEN

### Aktien

Vid årets slut fanns det totalt 781 992 aktier i bolaget varav 104 983 aktier registrerades vid bolagets bildande samt 12 614, 95 783 aktier respektive 568 612 registrerades i samband med nyemissioner i juli 2021, juli 2022 och maj 2024. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK och lika röstvärde.

Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Aktiekapital (KSEK)
Vid årets ingång	213 380	4,76	1 016
Nyemission	568 612	4,76	2 708
Vid årets utgång	781 992	4,76	3 724

### Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma i juli 2021 har tre långsiktiga incitamentsprogram för anställda och nyckelpersoner i Disruptive Pharma-koncernen införts ("Teckningsoptioner 2021/2026:1-3"). Sammanlagt omfattade programmen 9 777 teckningsoptioner. Samtliga optioner förvärvades, varav 6 298 optioner inom optionsprogram 1, 2 479 optioner inom optionsprogram 2 och 1 000 optioner inom optionsprogram 3. I anslutning till att årsstämman i maj 2023 beslutade om tre nya incitamentsprogram har samtliga teckningsoptioner (6 298 st) i optionsprogram "Teckningsoptioner 2021/2026:1" återköpts och makulerats.

#### Optionsprogram 1 "Teckningsoptioner 2021/2026:1"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK. Samtliga teckningsoptioner återköpta och makulerade under 2023.

#### Optionsprogram 2 "Teckningsoptioner 2021/2026:2"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 476,00 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2024 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 3 810,00 SEK.

#### Optionsprogram 3 "Teckningsoptioner 2021/2026:3"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK.

Årsstämman i maj 2023 beslutade om införande av tre incitamentsprogram. Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Personaloptionsprogram 2023/2028:2 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. De två förstnämnda programmen säkerställs genom att teckningsoptioner ställs ut.

#### Optionsprogram 4 "Personaloptioner 2023/2028:1"

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 7 900 kvalificerade personaloptioner under 2023, varav verkställande direktören tilldelades 6 100 optioner.

#### Optionsprogram 5 "Personaloptioner 2023/2028:2"

Personaloptionsprogram 2023/2028:2 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 4 000 kvalificerade personaloptioner under 2023.

#### Optionsprogram 6 "Teckningsoptioner 2023/2028:3"

Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. För teckningsoptionerna utgick en premie på 18,166 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 juli 2026 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt förvärvades 1 750 teckningsoptioner under 2023 varav 550 teckningsoptioner har återköpts under 2024.

Förändringar i antalet utestående optioner TO 2021/2026	Program 1	Program 2	Program 3
Vid årets ingång	-	2 479	1 000
Förändring 2024	-	-	-
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>2 479</b>	<b>1 000</b>
Förändringar i antalet utestående optioner PO respektive TO 2023/2028	Program 4	Program 5	Program 6
Vid årets ingång	7 900	4 000	1 750
Förändring 2024	-	-	-550
<b>Vid årets utgång</b>	<b>7 900</b>	<b>4 000</b>	<b>1 200</b>

**Ägare**

Antalet aktieägare i Disruptive Pharma Holding AB uppgick den 31 december 2024 till 188 (165). Av dessa hade 27 (38) fler än 5 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 2 (2) % av aktiekapitalet och rösterna.

Största aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
D-Ax Sweden AB	131 756	16,8
Måttex Förvaltning AB	83 565	10,7
Strand Småbolagsfond	52 762	6,7
Tiliafore Holding AB	45 000	5,8
AOB Förvaltning AB	35 000	4,5
Tamt AB	31 473	4,0
Tedde Jeansson	31 441	4,0
Kjell och Märta Beijers Stiftelse	20 970	2,7
Alla Möller AB	19 287	2,5
Montrachet Investment AB	16 000	2,0
Övriga ägare	467 254	59,8
<b>Totalt</b>	<b>781 992</b>	<b>100,0</b>

Aktiefördelning	Antal ägare	Antal ägare, %	Antal aktier	Antal aktier, %
Sverige	183	97,4	767 718	98,2
Norden utom Sverige	4	2,1	12 174	1,5
Europa utom Norden	1	0,5	2 100	0,3
Övriga	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>188</b>	<b>100,0</b>	<b>781 992</b>	<b>100,0</b>

Aktiefördelning	Antal ägare	Antal ägare, %	Antal aktier	Antal aktier, %
1-100	39	20,8	1 713	0,2
101-500	45	23,9	14 637	1,9
501-1 000	29	15,4	21 695	2,8
1 001-5 000	48	25,5	111 621	14,3
5 001-	27	14,4	632 326	80,8
<b>Totalt</b>	<b>188</b>	<b>100,0</b>	<b>781 992</b>	<b>100,0</b>

**Utdelningsförslag**

Styrelsen har för avsikt att inför årsstämman 2025 föreslå att disponibla vinstmedel balanseras i ny räkning.





## STYRELSE



**MARIE EHRLING**  
STYRELSEORDFÖRANDE

**Född:** 1955.

**Ledamot:** Sedan 2021.

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Marie Ehrling är styrelseordförande i Axel Johnson AB och styrelseledamot i Axel Johnson International. Marie sitter även med i Advisory Board för Wisory AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Aktieinnehav:** 6 100 aktier samt 1 550 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2024.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

---



**DAVID BEJKER**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1975.

**Ledamot:** Sedan 2023.

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** David Bejker är verkställande direktör i Affibody Medical AB och styrelseledamot i Affibody AB, Abliva AB, Amylonix AB samt styrelsesuppleant i Abliva Incentive AB.

**Aktieinnehav:** 600 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2024.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

---



**GUNILLA EKSTRÖM**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1958.

**Ledamot:** Sedan 2021.

**Utbildning:** Gunilla Ekström är läkare samt docent i biokemisk toxikologi.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Gunilla är medgrundare av Gesynta Pharma där hon sitter i företagsledningen. Gunilla är styrelseledamot i Corline Blomedical AB, Emplicure AB (publ), Strike Pharma AB och Initiator Pharma AS. Gunilla har tidigare arbetslivserfarenhet från bland annat Astra Zeneca, Karolinska Development, Orexo och Ultimovacs.

**Aktieinnehav:** 981 aktier via bolag samt 1 250 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2024.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

---



**JACOB GUNTERBERG**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1967.

**Ledamot:** Sedan 2022.

**Utbildning:** Civilekonomexamen Lunds universitet. Jacob har även studerat vid universitetet i S:t Gallen.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Jacob Gunterberg har närmast arbetat som partner på HealthCap (2007-2022). Idag arbetar Jacob Gunterberg som ordförande och CFO i Purpose Pharma samt som rådgivare till life science-bolag. Jacob Gunterberg har under sin karriär skaffat sig omfattande erfarenhet av investeringar och start-ups inom life science-området samt rådgivning i samband med företagsöverlåtelser, börsnoteringar och kapitalanskaffningar. Jacob Gunterberg är styrelseordförande i Purpose Pharma International AB och Aurelia Invest AB samt styrelseledamot i Vicore Pharma Holding AB, EIIAug AB, Tova Skrenen Stockholm AB, Twiceme Technology AB, EIIAug II AB och Aurelia Advisory AB.

**Aktieinnehav:** 600 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2024.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

---





**ALEXANDER OKER-BLOM**  
ORDINARIE LEDAMOT

**Född:** 1964.

**Ledamot:** Sedan 2021.

**Utbildning:** Alexander Oker-Blom har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag** Alexander Oker-Blom är styrelseordförande i AOB Förvaltning AB, Björn Oker-Bloms Minne, Disruptive Materials AB (publ), Elon Group AB (publ), AB Måttex samt styrelseledamot i Alted AB, Axema Access Control AB, Claëstorps Fideikommiss AB, Disruptive Pharma Holding AB (publ), Jacqueline Palmstierna Oker-Bloms stiftelse till minne av Jacob Palmstierna och Nya Sällskapet.

**Aktieinnehav:** 35 000 aktier via bolag per den 31 december 2024.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

---



**MARIA STRÖMME**  
ORDINARIE LEDAMOT  
OCH GRUNDARE

**Född:** 1970.

**Ledamot:** Sedan 2021.

**Utbildning:** Civilingenjör i Teknisk Fysik, Teknologie doktor i Fasta Tillståndets Fysik och professor i Nanoteknologi vid Uppsala universitet. Maria Strømme är grundare av Disruptive Materials AB och Disruptive Pharma Holding AB (publ).

**Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag:** Maria Strømme är grundare av Disruptive Materials AB och Disruptive Pharma Holding AB (publ). Maria är styrelseledamot i Disruptive Materials AB, Universitetet i Oslo (UiO), ESS Executive Advisory Board (EAB) The International Balzan Prize Foundation. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Kungliga Vetenskapsakademien (KVA), Norges Tekniske Vitenskapsakademi (NTVA) och Det Norske Videnskaps-Akademi (DNVA).

**Aktieinnehav:** 16 000 aktier via bolag per den 31 december 2024.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

---

## LEDNING



**PETER ÅSBERG**  
VD OCH KONCERNCHEF

**Född:** 1973.

**Utbildning:** Doktorsexamen i tillämpad biokemi och fysik, Linköpings Universitet. Civilingenjör i bioteknik, LiTH, med examensarbete vid Stanford University.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Peter har 20 års erfarenhet från läkemedels- och bioteknikindustrin i ledande positioner hos bland andra BioChromix Pharma AB, Cadila Pharmaceuticals Sweden AB, Aegate Ltd och Olink Bioscience AB.

**Aktieinnehav:** 938 aktier samt 6 100 KPO 2023/2028:1 per den 31 december 2024.

---



**MALIN VÅGERÖ**  
DIRECTOR R&D  
(konsult)

**Född:** 1969.

**Utbildning:** Fil Kand i kemi från Stockholms Universitet.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Malin har mer än 25 års erfarenhet av läkemedelsutveckling i stora och små bolag, från tidig fas till kommersiell lansering och produktvård. 20 års erfarenhet i olika chefsroller (AstraZeneca, Nanologica AB, APL).

**Aktieinnehav:** 650 TO 2023/2028:3 per den 31 december 2024.

---



**SVEN UNDELAND**  
COMMERCIAL DIRECTOR  
(konsult)

**Född:** 1961.

**Utbildning:** Master in Science (M.Sc) in Chemical and Administrative Sciences.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Sven har en bred kommersiell och klinisk erfarenhet från internationell läkemedelsindustri, baserad på ledande positioner inom Pharmacia, AstraZeneca och Orexo. Sven har främst arbetat med strategiskt kommersiellt stöd i life scienceprojekt. Dessutom har Sven flera års erfarenhet från affärsutveckling och har framgångsrikt förhandlat fram och slutfört flera licensavtal.

**Aktieinnehav:** 300 aktier per den 31 december 2024.

---



**SOFIA MOGENSEN**  
PROJECT MANAGER  
(konsult)

**Född:** 1971.

**Utbildning:** Civilingenjör i kemiteknik – inriktning läkemedel, Uppsala Universitet. Kandidatexamen inom Beteendevetenskap, Stockholms Universitet.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Sofia har 20 års erfarenhet från olika projektledarbefattningar inom life science-branschen, både hos SME företag och globala läkemedelsföretag. Skicklig inom ledarskap, extern koordinering, CMC, Product Transfers, GMP, tillverkning och produktvård. Tidigare roller omfattar ledande positioner hos Xbrane Biopharma AB, Fresenius Kabi AB, Mercodia AB och Orexo AB.

**Aktieinnehav:** 1 250 aktier via bolag per den 31 december 2024.

---



**ANN-SOFIE STERNÅS**  
HEAD OF IP (konsult)

**Född:** 1961.

**Utbildning:** Civilingenjör i Kemi, Kungliga Tekniska högskolan (KTH), European Patent Attorney, European Institute of Patent Professionals (EPI/CEIPI Strasbourg). Ett flertal utbildningar inom amerikansk patenträtt och kopplingen mellan IP- och regulatorisk lagstiftning.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Över 30 års erfarenhet av IP-arbete inom Life Science/pharma. Senior Patent Attorney, Patentchef Global IP funktion Södertälje AstraZeneca AB (18 år totalt). VP Karolinska Development (4 år). Patentchef i ett flertal svenska läkemedelsbolag. Specialiserad på IP inom Life Science/Läkemedel och särskilt m.a.p. strategiska frågor inom fr.a. amerikansk lagstiftning och kopplingen mellan IP och den regulatoriska lagstiftningen. Lång erfarenhet från arbete med patentkonflikter globalt.

**Aktieinnehav:** 1 500 aktier per den 31 december 2024.

---



**STEFAN STRÖM**  
CFO (konsult)

**Född:** 1958.

**Utbildning:** Civilekonom med examen från Lunds universitet.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Stefan har lång erfarenhet från CFO-rollen i noterat bolag. Stefan lämnade våren 2021, efter drygt 20 år som CFO, I.A.R. Systems Group AB (publ) som är noterat på Mid-Cap Stockholm.

**Aktieinnehav:** 625 aktier samt 550 TO 2023/2028:3 per den 31 december 2024.

---



**MARC WILLUHN**  
PROCESS DEVELOPMENT  
DIRECTOR (konsult)

**Född:** 1973

**Utbildning:** Doktorsexamen i organisk kemi, Ruhr-Universität Bochum/Max-Planck-Institut für Kohlenforschung. Master i kemi, Gerhard-Mercator-Universität Duisburg.

**Huvudsaklig erfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet inom läkemedelsindustrin. Ledande globala roller inom farmaceutisk utveckling hos Baxter Healthcare och Fresenius Kabi. Internationell erfarenhet i Tyskland, Frankrike, UK, Belgien. Eget företag, senior CMC konsult och mentor.

**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 31 december 2024.

---

**Disruptive Pharma Holding AB (publ)**

Org.nr. 559310-6361



**Disruptive Pharma Holding AB (publ)**

**Uppsala Science Park**

**753 81 Uppsala**

**[www.disruptivepharma.com](http://www.disruptivepharma.com)**